

**Finanzbericht  
SRH Gesundheit  
2020**

# Marktumfeld Gesundheit

Die Corona-Pandemie prägt das Gesundheitswesen im Jahr 2020 maßgeblich. Die Auswirkungen sind besonders bei den stationären und ambulanten Operationen zu spüren. Im März 2020 ruft das Bundesgesundheitsministerium alle Kliniken dazu auf, planbare Krankenhausleistungen zu verschieben und stationäre Kapazitäten für COVID-19-Patient:innen freizuhalten. Insbesondere im zweiten Quartal bricht dadurch in zahlreichen Kliniken die Belegung ein. Dies betrifft ebenfalls Reha-Kliniken, da die Verlegung von Patient:innen aus den Akuthäusern ausbleibt.

Eine Auswertung der Krankenhausdaten (InEK) für 2020 zeigt, dass die Fallzahlen gesunken sind. Die Zahl der nach Fallpauschalen abgerechneten Behandlungsfälle ist um 13 % von 19,2 auf 16,8 Millionen Fälle gesunken. Dabei war bei den kleineren (bis 299 Betten) und mittleren (300 bis 599 Betten) Krankenhäusern der Rückgang ausgeprägter als bei den größeren (ab 600 Betten).

Im März wird das COVID-19-Krankenhausentlastungsgesetz verabschiedet, um die entstehenden Erlösausfälle abzumildern. Es umfasst unter anderem einen finanziellen Ausgleich für verschobene planbare Operationen und Behandlungen sowie eine Pauschale für nicht belegte Betten, die für die Behandlung von Patient:innen mit einer Coronavirus-Infektion freigehalten werden.

Eine zusätzliche bürokratische Entlastung für Akutkrankenhäuser schafft das vorübergehende Aussetzen der Pflegepersonaluntergrenzen für die Geriatrie, Intensivmedizin, Unfallchirurgie, Kardiologie, Herzchirurgie, Neurologie, neurologische Schlaganfallereinheit und neurologische Frührehabilitation ab 1. März 2020. In der Intensivmedizin und Geriatrie gelten die Untergrenzen ab 1. August 2020 wieder.

Die meisten Maßnahmen zur Entlastung enden zum 30. September 2020. Ab November 2020 sorgt das Bevölkerungsschutzgesetz für einen Rettungsschirm 2.0. Dieser sieht gestaffelte Freihaltepauschalen für einen Teil der Krankenhäuser vor, um eine gewisse wirtschaftliche Sicherheit zu gewährleisten. Zudem ist ein Ganzjahresausgleich vorgesehen, der Krankenhäusern auf Basis der Vorjahreseinnahmen Mindererlöse erstattet.

Ein Baustein des am 1. Januar 2019 in Kraft getretenen Pflegepersonalstärkungsgesetzes (PpSG) ist das Pflegebudget. Ab 2020 werden Pflegepersonalkosten am Bett aus dem DRG-Fallpauschalensystem ausgegliedert. Dies führt zu einer wesentlichen Veränderung der Krankenhausfinanzierung. Kliniken müssen den Umfang der Personalkosten und die Förderung jeder neuen Pflegepersonalstelle in individuellen Budgetverhandlungen mit den Kostenträgern vereinbaren.

2020 startet die neue generalistische Pflegeausbildung, um Auszubildenden zusätzliche Qualifizierungs- und Karrierewege zu eröffnen. Sie führt die drei bisherigen Pflegefachberufe in der Alten-, der Gesundheits- und Kranken- sowie der Gesundheits- und Kinderkrankenpflege zusammen. Die Auszubildenden werden befähigt, Menschen aller Altersstufen in sämtlichen Versorgungsbereichen zu pflegen. Dafür erhalten alle Auszubildenden zwei Jahre lang eine gemeinsame, generalistisch ausgerichtete Ausbildung. In der praktischen Ausbildung können sie einen Vertiefungsbereich wählen: Kranken-, Kinderkranken- oder Altenpflege. Auszubildende, die im dritten Ausbildungsjahr die generalistische Ausbildung fortsetzen, erwerben den Berufsabschluss Pflegefachfrau/Pflegefachmann. Alternativ können sich die Auszubildenden für einen gesonderten Abschluss in der Gesundheits- und Kinderkrankenpflege oder Altenpflege entscheiden.

# Geschäftsentwicklung SRH Gesundheit

An unseren Akutkrankenhäusern, Rehabilitationskliniken und Medizinischen Versorgungszentren (MVZ) haben wir 1.181.750 Patient:innen betreut. Das sind 33.470 mehr als im Vorjahr. Davon wurden 146.290 Patient:innen stationär und 1.035.460 Patient:innen ambulant behandelt. Der Umsatz ist um 58,0 Mio. € auf 837,1 Mio. € gestiegen. Das entspricht einem Umsatzwachstum von 7,4 %. Das Betriebsergebnis ist pandemiebedingt auf 25,3 Mio. € gesunken (Vorjahr 34,7 Mio. €). Die Umsatzrendite beträgt 3,0%. Im Geschäftsbereich SRH Gesundheit waren 9.701 Mitarbeiter:innen beschäftigt, das sind 272 mehr als im Vorjahr.



# Gewinn- und Verlustrechnung und Bilanz in Mio. €

	2020	2019
Umsatzerlöse	837,1	779,1
Sonstige betriebliche Erträge	16,9	13,1
<b>Gesamterlöse</b>	<b>854,0</b>	<b>792,2</b>
Personalaufwand	487,6	452,5
Materialaufwand	221,2	202,6
Sonstiger betrieblicher Aufwand	88,4	78,7
<b>EBITDA</b>	<b>56,8</b>	<b>58,4</b>
Abschreibungen	31,5	23,7
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>25,3</b>	<b>34,7</b>
Finanzergebnis	-0,8	-0,8
Steuern	-0,4	0,9
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>24,9</b>	<b>33,0</b>

## Bilanz

Bilanzsumme	819,3	749,3
Anlagevermögen	561,4	523,8
Eigenkapital	408,4	394,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	90,4	66,7
Flüssige Mittel	83,7	44,8

# Analyse der finanzwirtschaftlichen Situation

## Ertragslage

### Ergebnis rückläufig

Das Ergebnis des Unternehmensbereichs Gesundheit liegt coronabedingt unter dem Vorjahresniveau.

Das Betriebsergebnis reduzierte sich um 27,1 % auf 25,3 Mio. €. Durch den gleichzeitig um 58,0 Mio. € auf 837,1 Mio. € gestiegenen Umsatz nahm die Umsatzrendite auf 3,0% ab.

<b>UMSATZKENNZAHLEN IN %</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Umsatzwachstum	7,4	7,2
Umsatzrendite	3,0	4,5

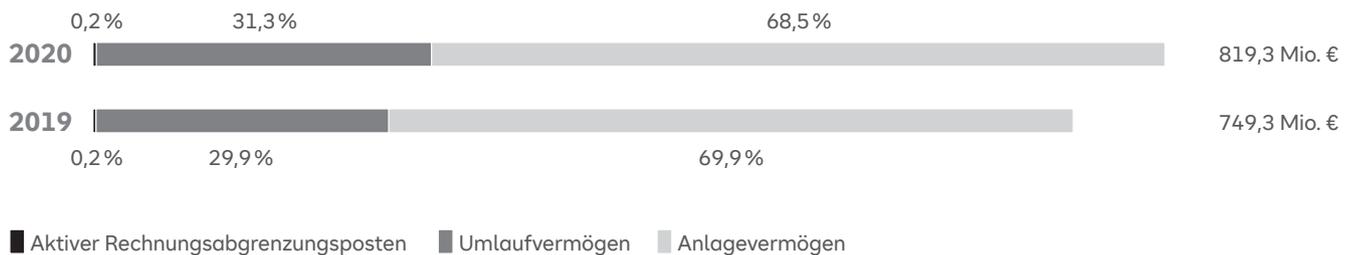
<b>ERGEBNISENTWICKLUNG IN MIO. €</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Betriebsergebnis	25,3	34,7
Finanzergebnis	-0,8	-0,8
Ertragssteuern	-0,4	0,9
Jahresüberschuss	24,9	33,0

# Vermögens- und Finanzlage

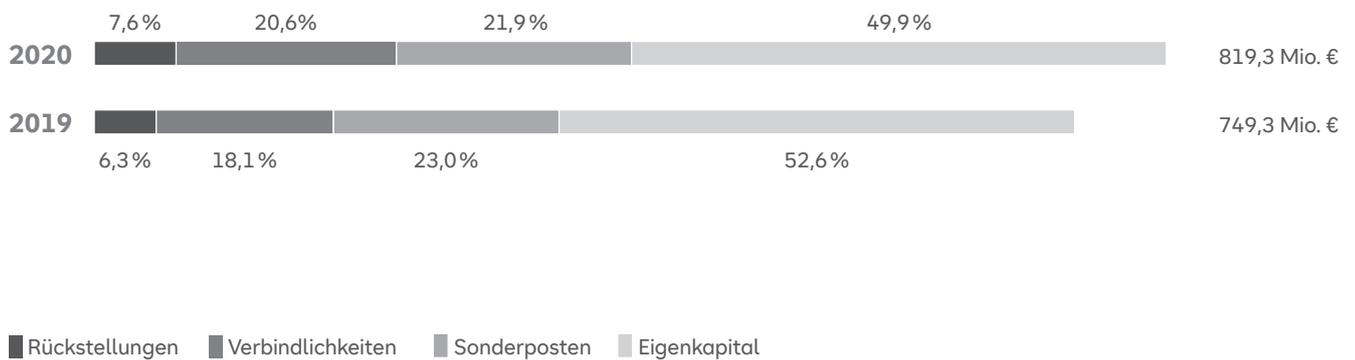
## Eigenkapital weiter gesteigert

Das Eigenkapital erhöhte sich im Geschäftsjahr 2020 um 15,7 Mio. € auf 408,4 Mio. €. Bei einer gegenüber dem Vorjahr um 70,0 Mio. € auf 819,3 Mio. € gestiegenen Bilanzsumme beträgt die Eigenkapitalquote 49,9%.

### AKTIVA



### PASSIVA



## Mitarbeiterzahl gestiegen

Zum 31. Dezember 2020 waren 9.701 Mitarbeiter:innen beschäftigt. Damit erhöhte sich die Zahl der Mitarbeiter:innen gegenüber dem Vorjahr um 272.

<b>PERSONALKENNZAHLEN</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Personalaufwandsquote in %	57,1	57,1
Anzahl der Mitarbeiter:innen zum Stichtag	9.701	9.429
Anzahl der Vollkräfte	6.624	6.449
Produktivität je Vollkraft in T€	126,4	120,8

# Darstellung der Einzelgesellschaften

Im Unternehmensbereich Gesundheit sind unter der Trägergesellschaft SRH Gesundheit GmbH 21 Tochtergesellschaften zusammengefasst. Sie betreiben 10 Akutkrankenhäuser, 6 Rehabilitationskliniken und 16 Medizinische Versorgungszentren.

UMSATZ UND ERGEBNISSE IN MIO. €	Umsatz		Betriebsergebnis		Jahresergebnis	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
SRH Gesundheit GmbH, Heidelberg	54,8	37,1	-5,85	-0,64	27,19	8,50
SRH Wald-Klinikum Gera GmbH	226,0	201,1	20,34	20,0	21,21	20,93
SRH Zentralklinikum Suhl GmbH	144,6	134,7	4,84	8,80	4,86	8,68
SRH Klinikum Karlsbad-Langensteinbach GmbH	94,9	89,1	4,51	4,64	4,77	4,45
SRH Kurpfalzkrankenhaus Heidelberg GmbH	26,2	19,7	0,34	-1,35	0,33	-1,28
SRH Krankenhaus Oberndorf a. N. GmbH	23,4	23,4	1,08	0,30	0,82	0,00
SRH Kliniken Landkreis Sigmaringen GmbH	122,1	114,5	0,15	-3,79	-0,50	-4,25
SRH Krankenhaus Waltershausen-Friedrichroda GmbH	39,0	35,4	1,12	0,63	1,12	0,62
SRH Fachkrankenhaus Neresheim GmbH	13,6	12,9	0,26	0,82	0,26	0,82
SRH Gesundheitszentrum Bad Wimpfen GmbH	21,7	25,7	-2,64	0,68	-2,98	0,32
SRH Gesundheitszentren Nordschwarzwald GmbH, Waldbronn	35,1	37,1	-2,33	-0,56	-2,56	-0,97
Medinet GmbH, Naumburg (Saale)	8,6	8,4	0,72	0,85	0,65	0,81
SRH Poliklinik Suhl GmbH	18,7	18,2	-1,02	0,17	-1,14	0,05
SRH Poliklinik Gera GmbH	35,9	32,7	-0,83	0,30	-1,00	0,12
SRH MVZ Nordschwarzwald GmbH, Karlsbad	1,2	0,6	0,04	0,02	0,01	0,00
MVZ der Kliniken Landkreis Sigmaringen GmbH	1,5	1,6	0,08	0,06	0,08	0,06
MVZ Bilharz Ärztehaus GmbH, Sigmaringen	0,3	0,4	-0,04	0,03	-0,04	0,03
MVZ Gesundheitszentrum Zollern Alb Albstadt GmbH	0,6	0,5	-0,06	-0,04	-0,07	-0,05
MVZ Alb-Lauchert Bingen GmbH	0,8	0,8	0,00	0,02	0,00	0,02
SRH MVZ Waltershausen-Friedrichroda GmbH	2,7	2,2	0,10	0,13	0,10	0,13
SRH Rehazentrum Gera GmbH	1,7	2,1	-0,15	0,06	-0,15	0,04
SRH MVZ Pfullendorf GmbH	0,0	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00

**UMSATZKENNZAHLEN IN %**

	Umsatzwachstum		Umsatzrendite	
	2020	2019	2020	2019
SRH Gesundheit GmbH, Heidelberg	47,7	-7,0	-10,7	-1,7
SRH Wald-Klinikum Gera GmbH	12,4	4,3	9,0	9,9
SRH Zentralklinikum Suhl GmbH	7,3	4,8	3,3	6,5
SRH Klinikum Karlsbad-Langensteinbach GmbH	6,5	6,9	4,8	5,2
SRH Kurpfalzkrankenhaus Heidelberg GmbH	33,0	-1,5	1,3	-6,9
SRH Krankenhaus Oberndorf a. N. GmbH	0,0	7,2	4,6	1,3
SRH Kliniken Landkreis Sigmaringen GmbH	6,6	4,5	0,1	-3,3
SRH Krankenhaus Waltershausen-Friedrichroda GmbH	10,2	8,4	2,9	1,8
SRH Fachkrankenhaus Neresheim GmbH	5,4	8,3	1,9	6,4
SRH Gesundheitszentrum Bad Wimpfen GmbH	-15,6	1,8	-12,2	2,6
SRH Gesundheitszentren Nordschwarzwald GmbH, Waldbronn	-5,4	79,6	-6,6	-1,5
Medinet GmbH, Naumburg (Saale)	2,4	2,7	8,4	10,1
SRH Poliklinik Suhl GmbH	2,7	17,2	-5,5	0,9
SRH Poliklinik Gera GmbH	9,8	16,3	-2,3	0,9
SRH MVZ Nordschwarzwald GmbH, Karlsbad	100,0	-	3,3	3,3
MVZ der Kliniken Landkreis Sigmaringen GmbH	-6,3	9,6	5,3	3,8
MVZ Bilharz Ärztehaus GmbH, Sigmaringen	-25,0	-3,6	-13,3	7,5
MVZ Gesundheitszentrum Zollern Alb Albstadt GmbH	20,0	16,8	-10,0	-8,0
MVZ Alb-Lauchert Bingen GmbH	0,0	-7,8	0,0	2,5
SRH MVZ Waltershausen-Friedrichroda GmbH	22,7	11,1	3,7	5,9
SRH Rehasentrum Gera GmbH	-19,0	9,4	-8,8	1,9
SRH MVZ Pfullendorf GmbH	-	-	-	-

**BILANZKENNZAHLEN**

	Bilanzsumme in Mio. €		Eigenkapitalquote in %	
	2020	2019	2020	2019
SRH Gesundheit GmbH, Heidelberg	196,8	112,0	43,2	59,6
SRH Wald-Klinikum Gera GmbH	304,9	310,2	63,3	64,1
SRH Zentralklinikum Suhl GmbH	148,9	142,6	58,4	60,0
SRH Klinikum Karlsbad-Langensteinbach GmbH	53,3	41,8	44,8	51,1
SRH Kurpfalzkrankenhaus Heidelberg GmbH	18,7	10,1	33,4	58,7
SRH Krankenhaus Oberndorf a. N. GmbH	30,0	29,7	31,0	28,5
SRH Kliniken Landkreis Sigmaringen GmbH	108,0	109,0	19,8	20,1
SRH Krankenhaus Waltershausen-Friedrichroda GmbH	23,5	21,1	66,3	69,4
SRH Fachkrankenhaus Neresheim GmbH	16,3	16,7	61,4	60,5
SRH Gesundheitszentrum Bad Wimpfen GmbH	29,3	30,8	33,2	41,2
SRH Gesundheitszentren Nordschwarzwald GmbH, Waldbronn	28,8	29,8	-0,6	-0,3
Medinet GmbH, Naumburg (Saale)	10,4	10,2	56,2	50,8
SRH Poliklinik Suhl GmbH	7,7	8,9	3,3	7,9
SRH Poliklinik Gera GmbH	14,7	15,9	5,4	11,3
SRH MVZ Nordschwarzwald GmbH, Karlsbad	2,1	2,6	2,0	1,1
MVZ der Kliniken Landkreis Sigmaringen GmbH	0,7	0,6	44,9	44,9
MVZ Bilharz Ärztehaus GmbH, Sigmaringen	0,1	0,1	23,1	55,8
MVZ Gesundheitszentrum Zollern Alb Albstadt GmbH	0,3	0,3	10,5	-30,4
MVZ Alb-Lauchert Bingen GmbH	0,3	0,3	36,8	47,9
SRH MVZ Waltershausen-Friedrichroda GmbH	1,0	0,7	58,7	63,4
SRH Rehasentrum Gera GmbH	0,4	0,4	45,0	78,0
SRH MVZ Pfullendorf GmbH	0,1	0,1	85,8	88,0

**KUND:INNEN**

	<b>Patient:innen gesamt</b>		<b>Stationäre Patient:innen</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
SRH Gesundheit GmbH, Heidelberg	-	-	-	-
SRH Wald-Klinikum Gera GmbH	95.850	110.750	38.850	43.350
SRH Zentralklinikum Suhl GmbH	68.020	79.250	26.990	31.100
SRH Klinikum Karlsbad-Langensteinbach GmbH	29.630	35.230	8.470	10.140
SRH Kurpfalzkrankenhaus Heidelberg GmbH	4.770	6.770	1.740	2.510
SRH Krankenhaus Oberndorf a. N. GmbH	12.540	15.100	5.350	6.300
SRH Kliniken Landkreis Sigmaringen GmbH	80.990	95.280	19.960	23.300
SRH Krankenhaus Waltershausen-Friedrichroda GmbH	23.850	27.740	8.050	9.880
SRH Fachkrankenhaus Neresheim GmbH	270	270	270	270
SRH Gesundheitszentrum Bad Wimpfen GmbH	4.190	6.980	3.790	5.970
SRH Gesundheitszentren Nordschwarzwald GmbH, Waldbronn	8.560	12.040	8.160	11.920
Medinet GmbH, Naumburg (Saale)	810	1.180	770	1.120
SRH Poliklinik Suhl GmbH	229.670	260.830	410	0
SRH Poliklinik Gera GmbH	408.960	398.390	130	0
SRH MVZ Nordschwarzwald GmbH, Karlsbad	690	90	0	0
MVZ der Kliniken Landkreis Sigmaringen GmbH	15.490	16.100	0	0
MVZ Bilharz Ärztehaus GmbH, Sigmaringen	4.280	5.960	0	0
MVZ Gesundheitszentrum Zollern Alb Albstadt GmbH	7.670	6.160	0	0
MVZ Alb-Lauchert Bingen GmbH	11.000	8.460	0	0
SRH MVZ Waltershausen-Friedrichroda GmbH	42.520	41.800	0	0
SRH Rehasentrum Gera GmbH	15.370	19.900	0	0
SRH MVZ Pfullendorf GmbH	0	0	0	0

## PERSONALKENNZAHLEN

	Mitarbeiter:innen per 31.12. in Personen		Produktivität je Vollkraft in T€	
	2020	2019	2020	2019
SRH Gesundheit GmbH, Heidelberg	16	17	-	-
SRH Wald-Klinikum Gera GmbH	2.084	1.990	148,0	138,7
SRH Zentralklinikum Suhl GmbH	1.436	1.370	136,7	133,1
SRH Klinikum Karlsbad-Langensteinbach GmbH	1.182	1.131	133,2	128,2
SRH Kurpfalzkrankenhaus Heidelberg GmbH	253	258	161,6	112,2
SRH Krankenhaus Oberndorf a. N. GmbH	294	280	133,6	135,4
SRH Kliniken Landkreis Sigmaringen GmbH	1.485	1.488	124,2	117,3
SRH Krankenhaus Waltershausen-Friedrichroda GmbH	412	403	135,5	125,4
SRH Fachkrankenhaus Neresheim GmbH	182	174	119,4	107,2
SRH Gesundheitszentrum Bad Wimpfen GmbH	413	427	75,8	86,4
SRH Gesundheitszentren Nordschwarzwald GmbH, Waldbronn	738	740	71,6	74,1
Medinet GmbH, Naumburg (Saale)	129	131	77,1	75,3
SRH Poliklinik Suhl GmbH	356	330	87,4	89,7
SRH Poliklinik Gera GmbH	569	535	92,2	94,8
SRH MVZ Nordschwarzwald GmbH, Karlsbad	15	13	145,9	71,8
MVZ der Kliniken Landkreis Sigmaringen GmbH	23	20	137,4	134,3
MVZ Bilharz Ärztehaus GmbH, Sigmaringen	6	7	72,7	98,0
MVZ Gesundheitszentrum Zollern Alb Albstadt GmbH	9	9	83,8	75,1
MVZ Alb-Lauchert Bingen GmbH	11	12	104,0	104,8
SRH MVZ Waltershausen-Friedrichroda GmbH	45	42	89,0	92,8
SRH Rehasentrum Gera GmbH	43	52	49,6	62,5
SRH MVZ Pfullendorf GmbH	0	0	-	-

